

Lean Six Sigma Green Belt

Objectifs du cours

À l'issue de cette formation, les participants seront capables d'utiliser les principes et outils du Lean Six Sigma pour analyser, améliorer et maîtriser les processus, résoudre les dysfonctionnements et contribuer durablement à l'amélioration continu

Public cible

Cette formation s'adresse aux chefs de projet, managers, responsables de l'amélioration continue et à toute personne souhaitant développer ses compétences en optimisation des processus, gestion de projet et analyse de données

Prérequis

Pour suivre cette formation, il est recommandé de disposer de connaissances de base sur les principes du Lean et du Six Sigma, ou d'avoir préalablement suivi une formation de niveau Yellow Belt

Contenu de cours

Introduction et concepts essentiels

- Présentation du Lean Six Sigma, de ses objectifs et de ses principes
- Notions clés : valeur, processus, variabilité, gaspillages
- Rôles dans une démarche d'amélioration et aperçu du cycle DMAIC

Projet d'amélioration

- Définir un projet : problème, objectifs, périmètre
- Élaboration d'une charte projet
- Acteurs impliqués et dynamique d'équipe
- Notions de base sur la gestion du changement

Processus et analyse

- Définition d'un processus et identification des étapes clés
- Outils de cartographie : SIPOC, diagrammes de flux, swimlanes
- Analyse VA/NVA, repérage des points critiques et goulots

Sélection des projets

- Critères pour identifier un projet pertinent
- Méthodes de priorisation (effort/impact, multicritères)
- Validation des choix et cohérence avec les objectifs de l'organisation

Méthodologie DMAIC

Définir

- Voix du Client (VoC)
- CTQ et SIPOC

Mesurer

- Types de données, collecte, échantillonnage

- Gage R&R
- VSM
- Flowchart
- Statistiques descriptives simples
- Distributions

Analyser

- Causes : Ishikawa, 5 Why, Pareto
- AMDEC
- Premières analyses statistiques
- Régression
- Tests d'hypothèse

Améliorer

- Solutions possibles
- Outils Lean : Mudras, 5S, visuel, Poka-Yoke, Kaizen, Kanban
- Tests et validation
- SMED
- Heijunka
- Jidoka
- TPM

Contrôler

- Standardisation
- Cartes de contrôle
- Plan de contrôle et indicateurs

Outils principaux

- SIPOC, Pareto, Ishikawa, 5 Why
- 5S, Kanban, Poka-Yoke
- AMDEC
- Graphiques et statistiques de base

Communication

- Communication adaptée
- Animation d'ateliers
- Gestion des résistances

Préparation à la certification

Durée

5 journées
(8h30 – 12h00 et
13h00 – 17h00)

Tarifs

Formation Multi-Entreprises :
CHF 4'860.- (par pers.)
Formation Entreprise : *sur
demande*

Langue(s)

Ce cours peut
être donné en
français et en
anglais

Remarques

Dans le cas de cours Entreprise, nous pouvons organiser un contenu sur mesure ou à la carte.

Les prix sont mentionnés hors TVA (8,1%) et en CHF (Francs suisses).

Les formations « Multi-Entreprises » ne s'ouvrent qu'à partir de 2 inscriptions.